

\_\_\_\_\_, le 35 novembre 2021

*Madame Lucie Bhérier  
Directrice par intérim du service des ressources humaines  
Centre de services scolaire de l'Estuaire  
620, rue Jalbert  
Baie-Comeau (Québec)  
G5C 0B8*

***Objet : Démission pour fin de retraite***

*Madame,*

*Par la présente, je vous informe de ma démission pour des fins de retraite à compter du \_\_\_\_\_.*

*Veuillez recevoir, Madame, l'expression de nos sentiments distingués.*

\_\_\_\_\_  
*Votre nom*